

En bref 2016



L'année en bref

Chiffres clés

(en millions de CHF)	2016	2015	Variation en %
Total du bilan	44 085	43 418	2
Total des revenus	967	1 026	-6
Résultat opérationnel	383	399	-4
Bénéfice consolidé	310	336	-8
Masse sous gestion	85 382	87 972	-3

Ratios

Charges / Produits ¹⁾	59.4%	57.2%
ROE	9.1%	10.1%
Ratios de fonds propres – Tier 1	16.8%	17.6%
Ratios de fonds propres – Capital total	16.9%	17.7%

¹⁾ Hors amortissement du goodwill

En 2016...

... la BCV a continué à dégager des bons résultats malgré un contexte peu porteur caractérisé par la persistance des taux d'intérêt négatifs et des marchés financiers moroses

- Les volumes d'affaires ont légèrement progressé sur la plupart des segments clés de la Banque, en partie grâce à la bonne tenue de l'économie vaudoise.
- Les revenus ont toutefois été sous pression pour s'établir à CHF 967 millions, due à la persistance des taux d'intérêt négatifs, la morosité des marchés financiers et la focalisation de la gestion de fortune transfrontalière sur un nombre limité de pays.
- La bonne maîtrise des charges et la baisse des amortissements et des autres provisions ont permis de maintenir le résultat opérationnel (CHF 383 millions) à un niveau similaire à celui de 2015.
- Le bénéfice net s'inscrit à CHF 310 millions, soit une baisse de 8% par rapport à 2015 qui avait été marqué par des éléments extraordinaires, mais en hausse par rapport aux exercices 2013 et 2014.

... les agences de notation ont confirmé la solidité financière de la BCV

- Standard & Poor's a confirmé pour la cinquième année consécutive sa note à long terme AA et Moody's a réaffirmé son Aa2 attribué une année auparavant, toutes les deux assorties d'une perspective stable.
- La BCV fait ainsi partie du cercle restreint des banques les mieux notées au monde, sans garantie explicite de l'Etat.

... la BCV a poursuivi son travail d'amélioration continue de ses processus clés dans le cadre du programme *stratégie2018*

- Plusieurs initiatives visant à améliorer l'expérience client ont vu le jour cette année, comme par exemple le raccourcissement du délai de traitement des demandes de crédits hypothécaires ou leur renouvellement en ligne, ou encore la possibilité de choisir et souscrire 100% en ligne à des placements.
- La Banque a pris une participation au capital de la nouvelle société TWINT SA, qui réunit les systèmes suisses de paiement mobile Paymit et TWINT

... les actionnaires de la Banque ont reçu CHF 33 par action

- Le dividende ordinaire est passé de CHF 22 à CHF 23 par action et CHF 10 supplémentaires prélevés sur la réserve issue d'apports en capital ont été versés. Au total, CHF 284 millions ont été distribués aux actionnaires.
- Cette distribution, ajoutée à la performance boursière de l'action en 2016, fait ressortir un rendement total de +6,5%, soit cette année encore, l'un des meilleurs de toutes les valeurs bancaires cotées à la bourse suisse.

Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.16	31.12.15	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	7 496	6 861	635	9
Créances sur les banques	1 373	1 810	- 437	- 24
Créances résultant d'opérations de financement de titres	306	280	26	9
Créances sur la clientèle	4 812	4 935	- 123	- 2
Créances hypothécaires	25 037	24 522	515	2
Opérations de négoce	153	155	- 2	- 1
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	281	343	- 62	- 18
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	630	581	49	8
Immobilisations financières	3 234	3 140	94	3
Comptes de régularisation	107	106	1	1
Participations non consolidées	70	48	22	46
Immobilisations corporelles	517	558	- 41	- 7
Valeurs immatérielles	16	23	- 7	- 31
Autres actifs	54	56	- 2	- 4
Actifs	44 085	43 418	667	2
Total des créances subordonnées	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0
Engagements envers les banques	1 070	1 224	- 154	- 13
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 791	1 738	53	3
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	29 245	28 877	368	1
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	244	331	- 87	- 26
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	771	666	105	16
Obligations de caisse	21	40	- 19	- 46
Emprunts et prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS)	7 267	6 873	394	6
Comptes de régularisation	184	219	- 35	- 16
Autres passifs	56	35	21	61
Provisions	16	18	- 2	- 10
Fonds étrangers	40 666	40 021	645	2
Réserves pour risques bancaires généraux	701	704	- 3	- 0
Capital social	86	86	0	0
Réserve issue du capital	207	292	- 85	- 29
Réserve issue du bénéfice	2 137	1 999	138	7
Réserve de change	- 2	- 2	- 0	1
Propres parts du capital	- 19	- 18	- 1	6
Intérêts minoritaires au capital propre	0	0	0	0
Bénéfice consolidé	310	336	- 27	- 8
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	0	0	0	0
Fonds propres	3 420	3 397	22	1
Passifs	44 085	43 418	667	2
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0
<i>dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance</i>	0	0	0	0

Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2016	2015	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	599.0	628.7	-29.7	-5
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	40.3	47.4	-7.1	-15
Charges d'intérêts	-156.7	-186.9	-30.2	-16
Résultat brut des opérations d'intérêts	482.5	489.2	-6.7	-1
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-4.7	0.9	-5.6	n/a
Résultat net des opérations d'intérêts	477.8	490.1	-12.3	-3
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	241.5	263.3	-21.8	-8
Produit des commissions sur les opérations de crédit	42.2	42.7	-0.5	-1
Produit des commissions sur les autres prestations de service	75.2	80.9	-5.7	-7
Charges de commissions	-51.0	-54.6	-3.6	-7
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	307.9	332.3	-24.4	-7
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	139.2	150.5	-11.3	-7
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	6.4	11.4	-5.0	-44
Produit total des participations	5.5	15.3	-9.8	-64
<i>dont autres participations non consolidées</i>	5.5	15.3	-9.8	-64
Résultat des immeubles	11.0	10.7	0.3	3
Autres produits ordinaires	21.6	22.1	-0.5	-2
Autres charges ordinaires	-2.3	-6.8	-4.5	-66
Autres résultats ordinaires	42.1	52.7	-10.6	-20
Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire	967.1	1 025.6	-58.5	-6
Charges de personnel	-338.0	-337.2	0.8	0
Autres charges d'exploitation	-170.7	-177.0	-6.3	-4
Charges d'exploitation	-508.7	-514.2	-5.5	-1
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-72.4	-75.6	-3.2	-4
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	-2.7	-37.1	-34.4	-93
Résultat opérationnel	383.4	398.7	-15.3	-4
Produits extraordinaires	6.7	28.6	-21.9	-76
Charges extraordinaires	-0.0	0.0	0.0	n/a
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	3.0	0.0	3.0	n/a
Impôts	-83.5	-91.0	-7.5	-8
Bénéfice consolidé	309.6	336.3	-26.7	-8
Intérêts minoritaires	0.0	0.0	0.0	0
Bénéfice consolidé, part du Groupe	309.6	336.3	-26.7	-8

Portrait

Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire suisse. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'Etat limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la banque.

Métiers

Avec des revenus de CHF 967 millions en 2016 et un bilan de CHF 44,1 milliards, la BCV se classe parmi les six premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de plus de 60 agences et de plus de 230 Bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: le Retail, le Private Banking, les Entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1943 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2016. A cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguët Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer «dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques». Elle «contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton». Enfin, elle se doit de «porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

Stratégie

Après avoir tiré un bilan positif de la stratégie *BCVPlus*, initiée en 2008, le Conseil d'administration et la Direction générale ont reconfirmé en 2014 que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional était le plus approprié pour assurer à la BCV une croissance durable et profitable.

Dans un esprit de continuité, la Banque poursuit cette orientation avec la *stratégie2018*. Elle a pour ambition de maintenir la bonne dynamique de développement des différents métiers et de poursuivre l'amélioration du fonctionnement interne. Le profil de risque modéré et la gestion active des fonds propres demeurent des fondamentaux stratégiques.

Ainsi, la *stratégie2018 a*, en particulier, comme objectifs:

- une croissance dans la banque des particuliers et le métier des PME au minimum au rythme du marché;
- une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique;
- un développement sélectif dans les métiers de l'Asset Management, des produits structurés et du Trade Finance;
- la poursuite du bon développement actuel des autres métiers de la Banque.

Un autre axe de la *stratégie2018* est de faire évoluer le fonctionnement interne en l'orientant résolument vers le client. Cette évolution se fera notamment:

- en améliorant la qualité de service à la clientèle par une série d'initiatives ciblées;
- en enrichissant l'offre d'accès à nos services et produits via de multiples canaux;
- en améliorant le fonctionnement opérationnel au travers de divers projets;
- en poursuivant la mise en œuvre de la stratégie de ressources humaines visant une évolution continue des compétences de ses collaborateurs.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de résultat opérationnel dans la continuité de ces dernières années. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 12-13%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57%-59% et un ratio de fonds propres de base (CET1) de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

La Banque entend distribuer un dividende ordinaire compris entre CHF 22 à CHF 27 par action, auquel s'ajoute un dividende extraordinaire de CHF 10 par action, prélevé sur la réserve issue d'apports en capital. Elle a annoncé au début de l'année 2013 qu'elle prévoyait d'assurer ce niveau de distribution durant cinq ans, sauf changements significatifs de l'environnement économique et réglementaire ou de la situation de la Banque.

Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

Bilan ¹⁾ (en millions de CHF)	2012	2013	2014	2015	2016
Total du bilan	39 483	40 177	41 819	43 418	44 085
Avances à la clientèle	27 829	28 729	29 720	29 457	29 849
Dépôts de la clientèle	26 544	27 557	28 532	28 877	29 245
Fonds propres	3 315	3 322	3 341	3 397	3 420

Masse sous gestion ²⁾ (en millions de CHF)	2012	2013	2014	2015	2016
Total des avoirs administrés	79 129	83 850	86 382	87 972	85 382
<i>dont liquidités</i>	23 369	24 469	24 547	24 900	26 009
<i>dont actions</i>	18 634	20 831	22 223	22 891	21 588
<i>dont fonds de placement</i>	17 156	18 120	20 064	21 164	19 812
<i>dont obligations</i>	15 713	15 207	14 182	13 156	11 029
<i>dont autres</i>	4 257	5 223	5 366	5 861	6 945

Effectif du Groupe	2012	2013	2014	2015	2016
en unités de travail à plein temps	1 931	1 987	1 946	1 947	1 943

Compte de résultat ¹⁾ (en millions de CHF)	2012	2013	2014	2015	2016
Total des revenus	1 015	999	1 010	1 026	967
Charges d'exploitation	525	520	518	514	509
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations et valeurs immatérielles	86	86	80	76	72
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	3	41	34	37	3
Résultat opérationnel	401	353	379	399	383
Bénéfice consolidé	311	280	296	336	310

Ratios ³⁾	2012	2013	2014	2015	2016
Ratio de liquidités à court terme (LCR)	n/a	n/a	105%	111%	113%
Ratio de levier	n/a	n/a	6.8%	6.7%	6.6%
Ratio de fonds propres – Tier 1 ⁴⁾	18.4%	17.8%	17.1%	17.6%	16.8%
Ratio de fonds propres – Capital total ⁴⁾	18.4%	17.9%	17.2%	17.7%	16.9%

Ratios sur le résultat	2012	2013	2014	2015	2016
Résultat opérationnel / Fonds propres moyens	12.3%	10.8%	11.5%	12.0%	11.4%
Charges / Produits ⁵⁾	60.0%	60.6%	59.6%	57.2%	59.4%
Résultat opérationnel par employé (en milliers de CHF)	203.2	180.5	192.2	205.5	197.1
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	9.5%	8.5%	9.0%	10.1%	9.1%

Notations

Standard & Poor's	2012	2013	2014	2015	2016
Long terme	AA / négative	AA / stable	AA / stable	AA / stable	AA / stable
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
Moody's	2012	2013	2014	2015	2016
Long terme	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	Aa2 / stable	Aa2 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

¹⁾ Dès l'exercice 2015, les comptes sont présentés selon les nouvelles normes suisses en matière de présentation des comptes bancaires; pour des raisons de comparabilité, les chiffres des années antérieures ont été retraités

²⁾ Les avoirs administrés de l'année 2012 ont été adaptés afin d'exclure les avoirs détenus en conservation simple

³⁾ Le rapport Bâle III pilier 3, disponible sur l'application iPad BCU Investor Relations et le site internet, www.bcv.ch, contient des informations complémentaires détaillées sur ces ratios, aussi bien pour le Groupe que pour la Maison mère

⁴⁾ Dès le 1^{er} janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III

⁵⁾ Hors amortissement du goodwill



Banque Cantonale Vaudoise
Case postale 300
1001 Lausanne
0844 228 228

www.bcv.ch