

En bref 2013



# L'année en bref

## Chiffres clés

(en millions de CHF)	2013	2012	Variation en %
Total du bilan	40 454	39 800	2
Total des revenus	991	1 010	-2
Bénéfice brut	471	486	-3
Bénéfice net	280	311	-10
Masse sous gestion <sup>1)</sup>	83 850	79 129	6

## Ratios

Charges / Produits <sup>2)</sup>	61%	60%
ROE	8.5%	9.5%
Ratio FINMA Tier 1 <sup>3)</sup>	17.8%	14.4%
Ratio BRI Capital total	17.9%	18.4%

<sup>1)</sup> Les avoirs administrés de l'année 2012 ont été adaptés afin d'exclure les avoirs détenus en pur custody

<sup>2)</sup> Hors amortissement du goodwill

<sup>3)</sup> Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III

## En 2013...

### ... la BCV a continué de bien développer ses affaires dans un contexte contrasté

- Tous les volumes d'affaires dans le canton ont progressé, portés par une économie bien orientée;
- Les revenus ont toutefois été sous pression pour s'établir à CHF 991 millions, dans le contexte de taux d'intérêt bas et de baisse conjoncturelle de l'activité de financement du négoce international;
- La bonne maîtrise des charges a permis de maintenir le bénéfice brut à CHF 471 millions, en légère baisse de 3%.

### ... la BCV a vu sa notation confirmée par S&P

- Standard & Poor's a confirmé la note à long terme AA de la Banque, tout en rehaussant sa perspective à long terme de négative à stable.

### ... la BCV a dressé le bilan de sa stratégie d'affaires BCVPlus et a lancé le programme stratégie2018

- L'essentiel des objectifs de BCVPlus ont été atteints en produisant des impacts concrets dans tous les secteurs visés;
- Fort de ce bilan positif, le programme *stratégie2018* s'inscrit dans la continuité, en s'articulant autour de deux mots clés, Poursuivre et Evoluer:
  - Poursuivre notre stratégie gagnante et terminer les initiatives en cours ou prévues.
  - Evoluer en adaptant les orientations de nos métiers pour prendre en compte les changements réglementaires et du marché, en se différenciant par une excellente qualité de service, en améliorant encore notre fonctionnement interne.

### ... la BCV a décidé de participer au programme du Département de la justice (DoJ) relatif au différend fiscal entre la Suisse et les Etats-Unis

- Compte tenu des incertitudes liées à ce programme et dans une logique de saine gestion des risques, la BCV a décidé d'y prendre part, à ce stade en catégorie 2.

### ... la BCV a poursuivi sa politique de distribution

- Le dividende ordinaire s'est élevé à CHF 22 par action, et CHF 10 supplémentaires prélevés sur la réserve issue d'apports de capital ont été versés pour chaque action, soit un montant total distribué aux actionnaires de plus de CHF 275 millions.

# L'action BCV

## Evolution du rendement total pour l'actionnaire <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Performance boursière de la période additionnée des dividendes et distributions de capital

Cotation:	SIX	Symbole de cotation:
Prix nominal de l'action:	CHF 10	– Bloomberg: BCVN
Numéro de valeur:	1 525 171	– Telekurs: BCVN
Numéro ISIN:	CH0015251710	– Reuters: BCVN.S

	2009	2010	2011	2012	2013
Nombres d'actions (en milliers)	8 606	8 606	8 606	8 606	8 606
Cours en fin de période (en CHF)	411.00	491.00	456.25	484.75	486.50
Cours extrêmes (prix historique, en CHF)					
– au plus haut	427	507	547	519	560
– au plus bas	260	397	392	442	445
Dividende par action (en CHF)	21.0	22.0	22.0	22.0	22.0 <sup>1)</sup>
Rendement du dividende <sup>2)</sup> (en %)	5.1	4.5	4.8	4.5	4.5
Distribution totale <sup>3)</sup> (en CHF)	31.0	32.0	32.0	32.0	32.0 <sup>1)</sup>
Rendement de la distribution totale <sup>2)</sup> (en %)	7.5	6.5	7.0	6.6	6.6

<sup>1)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 1<sup>er</sup> mai 2014

<sup>2)</sup> Selon le cours de clôture en fin de période

<sup>3)</sup> Distribution totale aux actionnaires sous forme de dividende ordinaire complété par une réduction de la valeur nominale ou un prélèvement sur la réserve légale issue d'apports de capital

## Types d'actionnaires

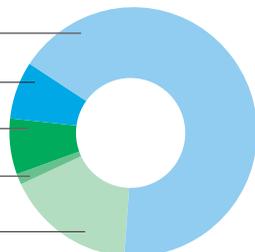
Actions de l'Etat de Vaud 67%

Actions d'individuels enregistrés 9%

Actions d'institutionnels enregistrés 8%

Actions du personnel enregistrés 2%

Actions non enregistrées 14%



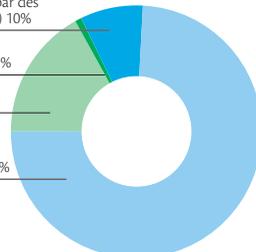
## Distribution géographique des actionnaires

Actions enregistrées détenues par des actionnaires suisses (hors Vaud) 10%

Actions enregistrées détenues par des actionnaires étrangers 1%

Actions non enregistrées 14%

Actions enregistrées détenues par des actionnaires vaudois 75%



# Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.13	31.12.12	Variation absolue	Variation en %
Liquidités	4 669	4 735	- 66	- 1
Créances résultant de papiers monétaires	39	26	13	50
Créances sur les banques	1 609	2 007	- 398	- 20
Créances sur la clientèle	5 434	5 094	340	7
Créances hypothécaires	23 375	22 864	511	2
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	932	667	265	40
Immobilisations financières	3 146	3 101	45	1
Participations non consolidées	50	52	- 2	- 4
Immobilisations corporelles	602	621	- 19	- 3
Valeurs immatérielles	32	37	- 5	- 14
Comptes de régularisation	196	198	- 2	- 1
Autres actifs	370	398	- 28	- 7
<b>Actifs</b>	<b>40 454</b>	<b>39 800</b>	<b>654</b>	<b>2</b>
Total des créances de rang subordonné	0	0	0	0
Total des créances sur les participations non consolidées et les participants qualifiés	8	8	0	0
<i>dont total des créances sur le canton de Vaud</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Engagements résultant de papiers monétaires	43	3	40	1 333
Engagements envers les banques	1 921	2 444	- 523	- 21
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	12 799	12 295	504	4
Autres engagements envers la clientèle	15 452	14 908	544	4
Obligations de caisse	81	131	- 50	- 38
Prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS) et emprunts	6 064	5 837	227	4
Comptes de régularisation	224	231	- 7	- 3
Autres passifs	377	461	- 84	- 18
Correctifs de valeurs et provisions	171	175	- 4	- 2
<b>Fonds étrangers</b>	<b>37 132</b>	<b>36 485</b>	<b>647</b>	<b>2</b>
Réserves pour risques bancaires généraux	704	704	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserves issues du capital	192	275	- 83	- 30
Propres titres de participation	- 11	- 11	0	0
Réserves issues du bénéfice	2 071	1 949	122	6
Part des intérêts minoritaires aux capitaux propres	0	1	- 1	- 100
Bénéfice net total	280	311	- 31	- 10
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Fonds propres</b>	<b>3 322</b>	<b>3 315</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
<b>Passifs</b>	<b>40 454</b>	<b>39 800</b>	<b>654</b>	<b>2</b>
Total des engagements de rang subordonné	0	0	0	0
Total des engagements envers les participations non consolidées et les participants qualifiés	1 287	1 331	- 44	- 3
<i>dont total des engagements envers le canton de Vaud</i>	<i>1 284</i>	<i>1 327</i>	<i>- 43</i>	<i>- 3</i>

# Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2013	2012	Variation absolue	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	672.7	712.3	- 39.6	- 6
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	56.3	57.9	- 1.6	- 3
Charges d'intérêts	- 227.5	- 250.9	- 23.4	- 9
<b>Résultat des opérations d'intérêts</b>	<b>501.5</b>	<b>519.3</b>	<b>- 17.8</b>	<b>- 3</b>
Produit des commissions sur les opérations de crédit	44.5	50.2	- 5.7	- 11
Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	285.4	281.9	3.5	1
Produit des commissions sur les autres prestations de service	76.7	79.1	- 2.4	- 3
Charges de commissions	- 65.3	- 64.2	1.1	2
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>341.3</b>	<b>347.0</b>	<b>- 5.7</b>	<b>- 2</b>
<b>Résultat des opérations de négoce</b>	<b>112.8</b>	<b>113.1</b>	<b>- 0.3</b>	<b>- 0</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	1.8	5.9	- 4.1	- 69
Produit total des participations	9.6	4.8	4.8	100
<i>dont autres participations non consolidées</i>	9.6	4.8	4.8	100
Résultat des immeubles	11.5	11.3	0.2	2
Autres produits ordinaires	15.2	9.5	5.7	60
Autres charges ordinaires	- 3.1	- 1.1	2.0	182
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>35.0</b>	<b>30.4</b>	<b>4.6</b>	<b>15</b>
<b>Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire</b>	<b>990.6</b>	<b>1 009.8</b>	<b>- 19.2</b>	<b>- 2</b>
Charges de personnel	- 337.3	- 334.7	2.6	1
Autres charges d'exploitation	- 182.1	- 189.3	- 7.2	- 4
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>- 519.4</b>	<b>- 524.0</b>	<b>- 4.6</b>	<b>- 1</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>471.2</b>	<b>485.8</b>	<b>- 14.6</b>	<b>- 3</b>
Amortissements sur l'actif immobilisé	- 85.7	- 86.2	- 0.5	- 1
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	- 42.7	- 3.9	38.8	995
<b>Résultat intermédiaire</b>	<b>342.8</b>	<b>395.7</b>	<b>- 52.9</b>	<b>- 13</b>
Produits extraordinaires	21.3	9.0	12.3	137
Charges extraordinaires	- 0.1	- 1.6	- 1.5	- 94
Impôts	- 83.9	- 92.0	- 8.1	- 9
<b>Bénéfice net total</b>	<b>280.1</b>	<b>311.1</b>	<b>- 31.0</b>	<b>- 10</b>
Intérêts minoritaires	0.0	- 0.1	- 0.1	- 100
<b>Bénéfice net, part du Groupe</b>	<b>280.1</b>	<b>311.0</b>	<b>- 30.9</b>	<b>- 10</b>

# Portrait

## Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'Etat limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la banque.

## Métiers

Avec des revenus d'environ CHF 1,0 milliard en 2013 et un bilan de CHF 40,5 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de 66 agences et de plus de 220 Bancomats répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: la banque des particuliers, le Private Banking, la banque des entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 1987 emplois en équivalent plein temps au 31 décembre 2013. A cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Piguët Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

## Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer « dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques ». Elle « contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton ». Enfin, elle se doit de « porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux ». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

## Stratégie

L'année 2013 a été marquée par l'aboutissement de la stratégie *BCVPlus*, initiée en 2008. Le bilan de ces cinq ans est très positif. La plupart des métiers de la Banque se sont développés conformément aux attentes, malgré un contexte qui n'a pas toujours été porteur durant cette période. A l'aune de ce très bon bilan, le Conseil d'administration et la Direction générale ont reconfirmé que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional était le plus approprié pour lui assurer une croissance durable et profitable. Ainsi, les grandes orientations adoptées depuis fin 2008 ont été confirmées dans le cadre du programme nommé *stratégie2018*.

Dans un environnement bancaire exigeant, la Banque a pour ambition de maintenir la bonne dynamique de développement de ses différents métiers, en particulier:

- Croître dans la banque des particuliers et le secteur des PME au minimum au rythme du marché.
- Viser une croissance supérieure à celle du marché dans la gestion de fortune domestique.
- Exploiter des relais de croissance dans les métiers de l'Asset Management, des produits structurés et du Trade Finance.
- Poursuivre le bon développement actuel des autres métiers de la Banque.

Convaincue que l'excellence opérationnelle est un facteur déterminant de différenciation et de succès, la BCV a lancé en 2009 une série d'initiatives internes pour simplifier ses processus, développer les compétences des collaborateurs, améliorer la qualité du service à la clientèle et dynamiser l'approche commerciale. Ces initiatives se poursuivent.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec un niveau de revenus et de bénéfice brut dans la continuité de ces dernières années. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 12-13%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57-59% et un ratio de fonds propres de base (CET1) de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

La Banque entend distribuer un dividende ordinaire compris entre CHF 22 et 27 par action, auquel s'ajoute un dividende extraordinaire de CHF 10 par action, prélevé sur la réserve issue d'apports de capital. La Banque a communiqué à l'occasion de ses résultats annuels 2012 qu'elle prévoyait d'assurer ce niveau de distribution sur les cinq prochaines années, sauf changements significatifs de l'environnement économique et réglementaire ou de la situation de la banque.

La BCV veut orienter sa stratégie d'affaires sur la création de valeur pour ses actionnaires, ses clients et ses collaborateurs.

# Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

(en millions de CHF)	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Bilan au 31 décembre</b>					
Total du bilan	35 733	35 585	37 903	39 800	40 454
Avances à la clientèle	24 312	25 501	27 965	27 958	28 809
Dépôts de la clientèle et emprunts	29 517	29 323	31 300	33 171	34 396
Fonds propres	3 222	3 271	3 301	3 315	3 322
<b>Masse sous gestion (Avoirs administrés) <sup>1)</sup></b>					
	74 793	74 426	75 063	79 129	83 850
<b>Compte de résultat</b>					
Total des revenus	976	996	1 017	1 010	991
Charges d'exploitation	506	516	531	524	519
Bénéfice brut	470	480	486	486	471
Amortissements	79	78	84	86	86
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	18	5	20	4	43
Bénéfice net	301	314	301	311	280
<b>Effectif du Groupe</b>					
en unités de travail à plein temps	1 939	1 986	2 042	1 931	1 987
<b>Ratios</b>					
Fonds propres / Total du bilan	9.0%	9.2%	8.7%	8.3%	8.2%
Taux de couverture de fonds propres FINMA <sup>2)</sup>	176%	175%	165%	180%	224%
Ratios de fonds propres FINMA – Tier 1 <sup>2)</sup>	14.1%	14.0%	13.2%	14.4%	17.8%
Ratios de fonds propres BRI – Capital total <sup>2)</sup>	17.8%	17.6%	16.8%	18.4%	17.9%
Bénéfice brut / Fonds propres moyens	14.7%	14.9%	14.9%	14.8%	14.3%
Charges / Produits <sup>3)</sup>	59.8%	59.5%	60.1%	60.0%	60.6%
Bénéfice brut par employé (en milliers de CHF)	244.4	245.0	237.3	246.2	241.0
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	9.5%	9.8%	9.3%	9.5%	8.5%
<b>Notations</b>					
<b>Standard &amp; Poor's</b>					
Long terme	AA– / stable	AA– / positive	AA / stable	AA / négative	AA / stable
Court terme	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
<b>Moody's</b>					
Long terme	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

<sup>1)</sup> Les avoirs administrés des années 2009 à 2012 ont été adaptés afin d'exclure les avoirs détenus en pur custody

<sup>2)</sup> Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013, calcul selon l'approche Bâle III

<sup>3)</sup> Hors amortissement du goodwill



#### Siège social

Place Saint-François 14  
Case postale 300  
1001 Lausanne  
Suisse  
Téléphone: 0844 228 228  
Adresse Swift: BCVLCH2L  
Clearing: 767  
Internet: [www.bcv.ch](http://www.bcv.ch)  
e-mail: [info@bcv.ch](mailto:info@bcv.ch)

