



En bref 2011



L'année en bref

Chiffres clés

(en millions de CHF)	2011	2010	Variation en %
Total du bilan	37 903	35 585	7
Total des revenus	1 017	996	2
Bénéfice brut	486	480	1
Bénéfice net	301	314	- 4
Masse sous gestion	77 097	75 849	2

Ratios

Charges / Produits ¹⁾	60%	59%	
ROE	9.3%	9.8%	
Ratios de fonds propres BRI			
Tier 1 capital ratio	16.8%	17.6%	
Total capital ratio	16.8%	17.6%	

¹⁾ Hors amortissements du goodwill.

En 2011...

... la BCV a réalisé de bons résultats :

- les volumes d'affaires ont progressé, portés par une économie vaudoise dynamique;
- les revenus ont augmenté de 2% pour franchir la barre du milliard de francs suisses;
- le résultat net s'est établi à CHF 301 millions;

... la BCV a vu sa notation améliorée par S&P et Moody's :

- Standard & Poor's a augmenté d'un cran la note à long terme de la banque, qui entre ainsi dans le cercle restreint des banques notées AA, sans garantie formelle d'Etat;
- Moody's a relevé la note intrinsèque de la banque de Baa1 à A3, en échelle équivalente sur le long terme;

... la BCV a continué de mettre en œuvre sa stratégie BCVPlus avec de nombreuses réalisations :

- l'intégration réussie de Piguet Galland & Cie SA dans les délais prévus;
- le bureau de représentation à Zurich de l'activité de gestion institutionnelle est devenu pleinement opérationnel;
- plusieurs améliorations du service à la clientèle ont été apportées, comme par exemple, le lancement de l'application « BCV mobile » pour smartphones et tablettes, ou encore un nouveau compte d'épargne à taux avantageux destiné aux jeunes afin de les familiariser avec la gestion de leur épargne ;

... la BCV a poursuivi sa politique de distribution :

- le dividende ordinaire s'est élevé à CHF 22 par action, et CHF 10 supplémentaires prélevés sur la réserve issue d'apports de capital ont été versés pour chaque action, soit un montant total distribué aux actionnaires de plus de CHF 275 millions.

Bilan consolidé

(en millions de CHF)	31.12.11	31.12.10	Variation	
			absolue	en %
Liquidités	1 711	389	1 322	340
Créances résultant de papiers monétaires	28	1 935	- 1 907	- 99
Créances sur les banques	3 128	3 018	110	4
Créances sur la clientèle	5 894	5 247	647	12
Créances hypothécaires	22 071	20 254	1 817	9
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	573	478	95	20
Immobilisations financières	2 975	2 879	96	3
Participations non consolidées	88	87	1	1
Immobilisations corporelles	628	588	40	7
Valeurs immatérielles	35	4	31	775
Comptes de régularisation	206	198	8	4
Autres actifs	566	508	58	11
Actifs	37 903	35 585	2 318	7
Total des créances de rang subordonné	1	2	- 1	- 50
Total des créances sur les participations non consolidées et les participants qualifiés	4	11	- 7	- 64
<i>dont total des créances sur le canton de Vaud</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>- 3</i>	<i>- 75</i>
Engagements résultant de papiers monétaires	6	1	5	500
Engagements envers les banques	2 352	2 016	336	17
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	11 620	10 885	735	7
Autres engagements envers la clientèle	14 087	12 879	1 208	9
Obligations de caisse	209	275	- 66	- 24
Prêts de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses (BCS) et emprunts	5 384	5 284	100	2
Comptes de régularisation	215	229	- 14	- 6
Autres passifs	523	522	1	0
Correctifs de valeurs et provisions	206	223	- 17	- 8
Fonds étrangers	34 602	32 314	2 288	7
Réserves pour risques bancaires généraux	704	704	0	0
Capital social	86	86	0	0
Réserves issues du capital	360	359	1	0
Propres titres de participation	- 8	- 7	- 1	- 14
Réserves issues du bénéfice	1 838	1 801	37	2
Part des intérêts minoritaires aux capitaux propres	20	14	6	43
Bénéfice net total	301	314	- 13	- 4
<i>dont part des intérêts minoritaires au bénéfice</i>	<i>- 1</i>	<i>1</i>	<i>- 2</i>	<i>- 200</i>
Fonds propres	3 301	3 271	30	1
Passifs	37 903	35 585	2 318	7
Total des engagements de rang subordonné	0	118	- 118	- 100
Total des engagements envers les participations non consolidées et les participants qualifiés	1 282	997	285	29
<i>dont total des engagements envers le canton de Vaud</i>	<i>1 246</i>	<i>942</i>	<i>304</i>	<i>32</i>

Compte de résultat consolidé

(en millions de CHF)	2011	2010	Variation	
			absolue	en %
Produit des intérêts et des escomptes	719.0	725.2	-6.2	-1
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	58.4	59.2	-0.8	-1
Charges d'intérêts	-261.1	-273.8	-12.7	-5
Résultat des opérations d'intérêts	516.3	510.6	5.7	1
Produit des commissions sur les opérations de crédit	64.0	66.4	-2.4	-4
Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	291.8	288.2	3.6	1
Produit des commissions sur les autres prestations de service	73.1	68.4	4.7	7
Charges de commissions	-71.9	-71.1	0.8	1
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	357.0	351.9	5.1	1
Résultat des opérations de négoce	114.9	97.9	17.0	17
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	10.7	26.0	-15.3	-59
Produit total des participations	5.5	3.9	1.6	41
<i> dont autres participations non consolidées</i>	<i>5.5</i>	<i>3.9</i>	<i>1.6</i>	<i>41</i>
Résultat des immeubles	10.4	10.3	0.1	1
Autres produits ordinaires	9.4	10.0	-0.6	-6
Autres charges ordinaires	-7.0	-14.8	-7.8	-53
Autres résultats ordinaires	29.0	35.4	-6.4	-18
Total des résultats de l'activité bancaire ordinaire	1 017.2	995.8	21.4	2
Charges de personnel	-339.2	-325.5	13.7	4
Autres charges d'exploitation	-192.3	-190.2	2.1	1
Charges d'exploitation	-531.5	-515.7	15.8	3
Bénéfice brut	485.7	480.1	5.6	1
Amortissements sur l'actif immobilisé	-83.9	-77.6	6.3	8
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	-19.8	-5.2	14.6	281
Résultat intermédiaire	382.0	397.3	-15.3	-4
Produits extraordinaires	16.6	45.3	-28.7	-63
Charges extraordinaires	-7.8	-35.4	-27.6	-78
Impôts	-89.7	-93.1	-3.4	-4
Bénéfice net total	301.1	314.1	-13.0	-4
Intérêts minoritaires	1.0	-0.9	1.9	211
Bénéfice net, part du Groupe	302.1	313.2	-11.1	-4

Portrait

Statut

La BCV est une société anonyme de droit public, fondée par décret du Grand Conseil vaudois du 19 décembre 1845. Son actionnaire majoritaire est l'Etat de Vaud qui détient 66,95% du capital-actions. Elle est inscrite au Registre du commerce du canton de Vaud. Son statut juridique est défini dans la Loi organisant la Banque Cantonale Vaudoise (LBCV) du 20 juin 1995, modifiée le 25 juin 2002, le 30 janvier 2007 et le 2 mars 2010. La BCV est soumise à la législation bancaire. Ses engagements ne sont pas garantis par l'Etat de Vaud. Cependant, les clients de la BCV, comme ceux des autres banques suisses, bénéficient du système de Garantie des dépôts des banques et négociants en valeurs mobilières suisses mis en place au plan national. Ce système vise à protéger les dépôts jusqu'à un montant de CHF 100 000 par déposant et par banque. De plus, une garantie d'Etat limitée est accordée pour les dépôts effectués auprès de la Caisse d'Epargne Cantonale Vaudoise (CECV), qui est gérée par la banque.

Métiers

Avec des revenus supérieurs à CHF 1,0 milliard en 2011 et un bilan de CHF 37,9 milliards, la BCV se classe parmi les cinq premières banques universelles en Suisse. Seconde banque cantonale du pays et première banque du canton de Vaud, elle dispose d'un réseau de 67 agences et 210 Bancomat répartis sur le territoire vaudois. La BCV est organisée autour de quatre divisions tournées vers la clientèle: la banque des particuliers, le Private Banking, la banque des entreprises et l'Asset Management & Trading. Elle offre une palette complète de produits bancaires à tous les segments de clientèle. Le Groupe BCV comptait 2042 emplois en équivalents temps plein au 31 décembre 2011. A cette date, outre la Maison mère, il comprenait notamment une banque privée spécialisée dans la gestion de fortune, Pignet Galland & Cie SA, ainsi que deux sociétés de direction de fonds de placement, Gérifonds SA et Société pour la gestion de placements collectifs GEP SA.

Missions

Selon l'article 4 de la LBCV, la banque est une banque universelle de proximité qui a pour mission de contribuer « dans les différentes régions du canton au développement de toutes les branches de l'économie privée et au financement des tâches des collectivités et corporations publiques ». Elle « contribue également à satisfaire aux besoins du crédit hypothécaire du canton ». Enfin, elle se doit de « porter une attention particulière au développement de l'économie cantonale, selon les principes du développement durable fondé sur des critères économiques, écologiques et sociaux ». Plus largement, la BCV a pour mission de créer de la valeur pour ses actionnaires et ses clients, d'être un employeur de référence et d'agir de manière responsable et engagée dans la société civile en général.

Stratégie

A la fin de l'année 2008, la BCV a revu sa stratégie afin d'orienter ses efforts vers son développement commercial. Elle estime que le modèle d'affaires de banque universelle à ancrage régional est le plus approprié pour assurer une croissance durable et profitable. Avec cette nouvelle stratégie, BCVPlus, la banque entend renforcer sa position de banque universelle dans le canton et être reconnue comme un acteur de référence en Suisse, notamment dans la gestion privée et institutionnelle.

Avec BCVPlus, la banque vise principalement:

- Un nouvel élan de la banque des particuliers, notamment dans le domaine hypothécaire, en recherchant une meilleure efficacité et en développant le potentiel de sa large base de clientèle.
- Une croissance dans la gestion privée, principalement dans le canton de Vaud, et dans la gestion institutionnelle à l'échelle de la Suisse.
- Un renforcement des activités dans le domaine des PME.
- Une amélioration de la rentabilité ainsi qu'un développement des activités de trade finance et des grandes entreprises en ligne avec le profil de risque de la banque.
- Une très faible prise de risque dans les activités de négoce focalisées sur les flux commerciaux de la clientèle.

Convaincue que l'excellence opérationnelle est un facteur déterminant de différenciation et de succès, la BCV a lancé en 2009 une série d'initiatives internes pour simplifier ses processus, développer les compétences des collaborateurs, améliorer la qualité du service à la clientèle et dynamiser l'approche commerciale. Ces initiatives se poursuivent.

La BCV a pour ambition de réaliser une croissance durable avec une progression moyenne de ses revenus de 4-5% et du bénéfice brut de 5-8% par an. A terme, elle vise une rentabilité des fonds propres (ROE) de 13-14%, un ratio charges/produits (cost/income) de 57-59% et un ratio BRI tier 1 de 13%. Ces objectifs s'inscrivent dans un horizon de plusieurs années.

La banque a pour intention de distribuer ces prochaines années un dividende ordinaire stable, voire en légère progression selon l'évolution de la marche des affaires, allant de CHF 20 à 25 par action. De surcroît, elle optimisera le niveau de ses fonds propres en distribuant CHF 10 par action et par an. La banque a communiqué à fin 2008 qu'elle entendait, sauf changements significatifs de l'environnement économique ou réglementaire, assurer ce niveau de distribution durant cinq à six ans.

La BCV veut orienter sa stratégie d'affaires sur la création de valeur pour ses actionnaires, ses clients et ses collaborateurs.

Chiffres clés - Evolution sur 5 ans

(en millions de CHF)	2007	2008	2009	2010	2011
Bilan au 31 décembre					
Total du bilan	35 337	35 239	35 733	35 585	37 903
Avances à la clientèle	22 479	22 834	24 312	25 501	27 965
Dépôts de la clientèle et emprunts	27 490	28 134	29 517	29 323	31 300
Fonds propres	3 225	3 178	3 222	3 271	3 301
Masse sous gestion (Avoirs administrés)					
	84 349	66 766	76 209	75 849	77 097
Compte de résultat					
Total des revenus	1 088	928	976	996	1 017
Charges d'exploitation	559	505	506	516	531
Bénéfice brut	529	423	470	480	486
Amortissements	85	77	79	78	84
Correctifs de valeurs, provisions et pertes	10	16	18	5	20
Bénéfice net	477	358	301	314	301
Effectif du Groupe					
en unités de travail à plein temps	2 045	1 914	1 939	1 986	2 042
Ratios					
Fonds propres / Total du bilan	9.1%	9.0%	9.0%	9.2%	8.7%
Taux de couverture de fonds propres FINMA	179%	180%	176%	175%	165%
Ratios de fonds propres BRI – Tier 1 capital ratio	16.3%	16.4%	17.8%	17.6%	16.8%
Ratios de fonds propres BRI – Total capital ratio	16.3%	16.2%	17.8%	17.6%	16.8%
Bénéfice brut / Fonds propres moyens	15.5%	13.1%	14.7%	14.9%	14.9%
Charges / Produits ¹⁾	59.0%	62.6%	59.8%	59.5%	60.1%
Bénéfice brut par employé (en milliers de CHF)	244.7	217.1	244.4	245.0	237.3
Rentabilité des capitaux propres (ROE)	14.3%	11.2%	9.5%	9.8%	9.3%
Notations					
Standard & Poor's					
Long terme	A+ / stable	AA- / stable	AA- / stable	AA- / positive	AA / stable
Court terme	A-1	A-1+	A-1+	A-1+	A-1+
Moody's					
Long terme	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable	A1 / stable
Court terme	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1	Prime-1

¹⁾ Hors amortissements du goodwill.



Siège social

Place Saint-François 14
Case postale 300
1001 Lausanne
Suisse
Téléphone: 0844 228 228
Adresse Swift: BCVLCH2L
Clearing: 767

Internet: www.bcv.ch
e-mail: info@bcv.ch

© Photos: R. Dupertuis, Th. Jayet/nobrakes,
P. Muller/Mediasport, J.-B. Sieber

